

## Beleidsplan Stop Poverty 2023-2027

### Visie en missie

De visie van Stop Poverty sluit aan bij de uitspraak van Nelson Mandela:

*Het overwinnen van armoede is niet een gebaar van liefdadigheid, maar van gerechtigheid. Het is de bescherming van een fundamenteel recht, namelijk het recht op waardigheid en een fatsoenlijk bestaan.*

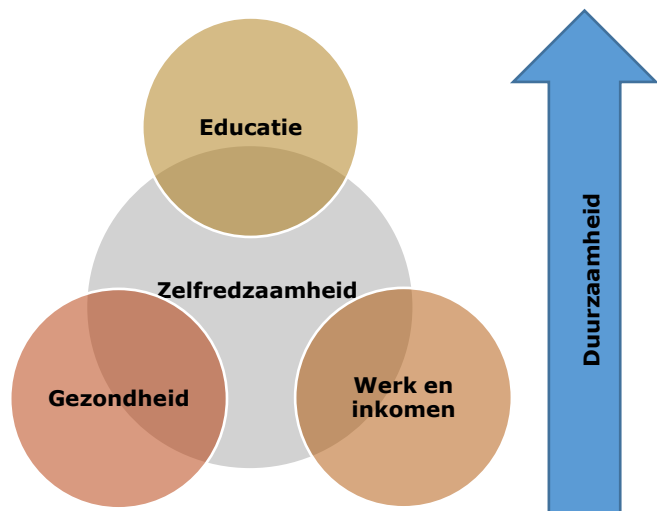
Stop Poverty kan middels projecten een wezenlijk verschil maken in de levens van mensen met een bestaan dat onder de armoedegrens ligt. Stop Poverty heeft daarom als missie om middels internationale samenwerking mensen die niet zelf in de eerste levensbehoeften kunnen voorzien te helpen bij het opbouwen van een menswaardig bestaan door zelfredzaamheid te stimuleren. In voorkomende gevallen van acute nood, zoals honger of levensgevaar, ondersteunt Stop Poverty deze mensen.

### Werkwijze & Plan van aanpak

Stop Poverty heeft voor Oeganda de visie ontwikkeld van community development en zelfredzaamheid in Budondo, in het Jinja district, één van de armste gebieden in Oost-Oeganda. Door deze integrale aanpak wordt ervoor gezorgd dat het project grotendeels zelfstandig wordt. De aanpak omvat:

- ✓ **Educatie:** Door te investeren in onderwijs aan kansarme kinderen en hoogwaardige vakscholing en begeleiding te bieden aan de lokale gemeenschap versterken wij de lokale kennis en vaardigheden. Zo werken wij aan duurzame capaciteitsopbouw.
- ✓ **Gezondheid:** Door te investeren in concrete gezondheidsinitiatieven dragen wij bij aan een betere gezondheid. Wij bieden schoon drinkwater en investeren in zonne-energie lampen ter vervanging van giftige kerosine-lampen. Zo zorgen wij ervoor dat gezondheidsproblemen significant afnemen.
- ✓ **Zelfredzaamheid:** Door te investeren in inkomens-genererende projecten creëren wij een structureel lokaal eigen inkomen. Dit wordt gebruikt om (op termijn) de operationele kosten van de lokale projecten te dekken. Zo zijn de projecten op termijn zelfvoorzienend en onafhankelijk van sponsoring.
- ✓ **Werk en Inkomen:** Door te investeren in arbeidsmogelijkheden, landbouwprojecten, scholing en vakopleidingen, worden werk en inkomen gecreëerd voor de lokale bevolking.

Figuur 1: Onze integrale aanpak



Er is een plan van aanpak voor zelfredzaamheid ontwikkeld. Om minder afhankelijk te kunnen worden van (buitenlandse) sponsors wordt landbouwgrond aangekocht, waarop landbouw en veeteelt worden toegepast en beschikbaar worden gesteld aan arme dorpingen.

De verbouwing van bijvoorbeeld mais, bonen, tomaten, kool en watermeloen zal marktconform gekozen worden. Bovendien zullen de producten regelmatig wisselen om bodemuitputting te voorkomen. Uiteraard zal dit in samenwerking met de lokale bevolking en experts besloten worden. Door het fokken van varkens en geiten zal de welvaart in de dorpen verder toenemen.

Toch mag zelfredzaamheid niet alleen financieel worden gezien. Het opbouwen van zelfvertrouwen en zelfbeeld bij dorpingen, tienermoeders, maar ook bij kinderen in hun eigen kunnen en empowerment door educatie en lifeskills, is een essentieel gedeelte van succes in de toekomst (zoals benoemd door de burgemeester in maart 2023). Het thema “we can do it” loopt als een rode draad door alle programma’s. Daarbij is voorlichting in betere ecologische technieken & milieu en gezondere levensstijl imperatief.



**Landbouw(grond) voor zelfredzaamheid en voedselzekerheid van de allerarmsten**

### **Doelgroep**

Vanuit haar missie richt Stop Poverty zich op de meest kwetsbaren die onvoldoende toegang hebben tot de eerste levensbehoeften in Oost-Oeganda. De hulp is voor alle mensen beschikbaar. Met name kinderen, vrouwen en tienermoeders hebben onze speciale aandacht. Vaak hebben vrouwen en meisjes een achtergestelde positie op het platteland van Oeganda. Er is 70% werkloosheid, 54% kan maar één keer per dag eten en 30% gaat nooit naar school!

### **Werkwijze**

Stop Poverty richt zich op community development met als doel om zoveel mogelijk de lokale bevolking zelfredzaam te maken. Dit kan door het “empoweren” door educatie en training, door het opzetten van diverse projecten in landbouw, het creëren van inkomen en werk alsmede een mentaliteit te internaliseren van “we can do it”.

### **Werkgebied**

Sinds 2022 werkt Stop Poverty uitsluitend in Oeganda. Eerder werkte zij ook in Mozambique, India en Zuid-Afrika. Om de kwaliteit van de projecten te garanderen, was deze keuze onvermijdbaar. Door te concentreren op één werkgebied in Oeganda kan er structureel beter worden gebouwd aan community development, kwaliteit en supervisie van de projecten.

## **Organisatie**

Stop Poverty heeft een bestuur bestaande uit minimaal drie personen (voorzitter, penningmeester, secretaris) en een Raad van Advies van minimaal twee personen. Daarnaast zijn er vrijwilligers met speciale taken, zoals administratie, evenementen en public relations. Andere vrijwilligers brengen nieuwe projecten in en dragen zorg voor de monitoring hiervan. Stop Poverty staat geregistreerd bij de belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## **Financieel beleid**

Stop Poverty streeft ernaar de overheadkosten zo laag mogelijk te houden. Op dit moment werkt Stop Poverty volledig met vrijwilligers waardoor de organisatie erin slaagt minimaal 95% van de giften uit te keren ten gunste van de projecten, waarbij maximaal 5% wordt gereserveerd voor de overheadkosten. De totale SP overheadkosten bedroegen in 2024 zelfs slechts 2,5%. Particuliere giften tot € 1000,- per jaar gaan 100% naar de beoogde begunstigen.

Donateurs (individueen, bedrijven, fondsen en andere organisaties) kiezen zelf welke projecten zij ondersteunen en met welke middelen (financieel, expertise e.d.).

De lokale uitgaven in Oeganda worden van tevoren minutieus gecontroleerd door Stop Poverty middels een maanbudget. Stop Poverty heeft ook een Oegandees Accountancy kantoor dat maandelijks een online check uitvoert. Zij hebben toegang tot het lokale boekhoudprogramma. Ieder kwartaal vindt er een fysieke auditing plaats waarbij alle uitgaven worden gecontroleerd.

## **Prioriteiten en sponsors**

*De donors en sponsors zijn de eerste verantwoordelijkheid binnen Stop Poverty.* Zij moeten erop kunnen vertrouwen dat de donaties effectief en maximaal worden benut. De tweede prioriteit is onze doelgroep, de allerarmsten. De sponsor of donateur wordt regelmatig geïnformeerd over de voortgang van het project en wordt in de gelegenheid gesteld om projecten te bezoeken. Stop Poverty heeft één zetel in het bestuur van de lokale uitvoerende organisatie om de belangen van de sponsors te garanderen. De tweede verantwoordelijkheid zijn de beoogde begunstigen.

## **Samenwerking**

De uitvoering van projecten ligt bij onze lokale partnerorganisatie en wij werken nauw samen zowel met de lokale overheid als de centrale overheid en gemeenschappen. Transparantie en accountability zijn gegarandeerd, doordat wij de bankrekeningen in Oeganda rechtstreeks 24/7 kunnen monitoren vanuit Nederland.

Partnerorganisaties worden zorgvuldig geselecteerd op betrouwbaarheid, behaalde resultaten en adequate expertise. Regelmatig bezoeken lokale partnerorganisaties de projecten en wordt een voortgangsrapportage opgesteld. Projecten worden uitgevoerd door de lokale bevolking; materialen worden lokaal ingekocht en van lokale kennis en kunde wordt zo veel mogelijk gebruik gemaakt. Waar mogelijk wordt getracht de bevolking een eigen bijdrage aan de projecten te laten leveren in de vorm van een financiële bijdrage en/of werkzaamheden.

## **Doelstellingen 2023-2027 (Zie progressie en realisatie website: nieuws)**

Stop Poverty is ambitieus voor de allerarmsten om uit de cirkel van armoede te komen. Echter wij realiseren ons ook dat wij geheel afhankelijk zijn van de goodwill en giften van de sponsors. Daarom stellen wij per jaar de doelstellingen bij. Zo is er in 2020 de ambitie geweest om een vakopleiding te beginnen voor de bouw, maar dit is door corona en diverse lockdowns in Oeganda niet gerealiseerd. Projecten in Oeganda worden in nauwe samenwerking met de lokale bevolking ontwikkeld. Door urgentie van een situatie kan er een nieuw project bij komen of door omstandigheden kunnen projecten worden aangepast. Derhalve zullen de laatste twee jaren nader worden ingevuld. U kunt op het SP-nieuws de progressie van de doelstellingen volgen.

**2023:**

1. Start vakopleidingen voor kapster en schoonheidsspecialiste 2<sup>e</sup> groep
2. Start IT-opleidingen level 1
3. Start medische kliniek
4. Ontwikkeling Community Agricultural Programma voor werklozen
5. Tegengaan van ontbossing en milieuvervuiling
6. Meer kinderen naar school
7. Aanleg waterafvoer door rioolbuizen van 3,7 km slechte weg
8. Start aanvullend voedselprogramma voor 800 basisschoolkinderen

**2024:**

1. Start vakopleiding IT-level 2
2. Start vakopleiding kapster en schoonheidsspecialiste (3<sup>e</sup> groep)
3. Landaankoop ten behoeve van armen zodat zij hier gebruik van kunnen maken om voedsel te verbouwen en het voorzien in schoolgelden
4. Uitbreiding medische kliniek met laboratoriumafdeling
5. Uitbreiding medische kliniek met meer dagen en service
6. Implementatie en start van het Contribute Community Agricultural project voor werklozen en armen in Oeganda eerste helft 2024
7. Fondsenwerving voor 2025 (tweede helft 2024)
8. Fondsenwerving voor de school voor landbouw 2-jarige vakopleiding
9. Fondsenwerving voor uitbreiding medisch kliniek met prenatale zorg
10. Fondsenwerving voor zelfredzaamheid: landaankoop voor werklozen en armen
11. Fondsenwerving voor educatie en infrastructuur verbetering: adequate zonne-energie
12. Start aanvullend voedselprogramma voor 800 basisschoolkinderen
13. Scholen voor scholen programma en capaciteit opbouw basisscholen
14. Aanplant 1000 bomen tegen ontbossing door illegale houtkap

**2025:**

1. Constructie gebouw voor vakopleiding landbouw en slaappleatsen voor maximaal 80 leerlingen maart 2025
2. Start vakopleiding van de Contribute landbouwschool 1<sup>e</sup> jaar
3. Start vakopleiding kapster en schoonheidsspecialiste 4<sup>e</sup> jaar
4. Start vakopleiding IT-level 1 en 2 3<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> jaar
5. Landaankoop van 5 acres land (20.000 m<sup>2</sup>) ten behoeve van zelfredzaamheid van januari t/m juni 2025
6. Uitbreiding medische kliniek met prenatale zorg, consultatiebureau en wachtkamer januari tot en met april 2025
7. Start prenatale zorg en consultatiebureau april 2025 – juni 2025
8. Bouw drie kleine éénkamer appartementen van 25 m<sup>2</sup> ieder
9. Ontwikkeling zelfredzaamheid door lokale fondsenwerver in Oeganda
10. Fondsenwerving Stop Poverty voor 2026 in de tweede helft van 2025
11. Fondsenwerving voor een multifunctioneel Community Centrum
12. Start aanvullend voedselprogramma voor 800 basisschoolkinderen
13. Scholen voor scholen programma en capaciteit opbouw basisscholen
14. Uitbreiding vakopleidingen naar maximaal 140 studenten
15. Training van lokale staf onderwijs voor nieuwe eisen overheid

**2026:**

1. Bouw SEH (Spoedeisende hulp) afdeling met 4 vertrekken: kleine operaties, tandarts, onderzoeksruimte, sterilisatie ruimte medische benodigdheden. Operationeel 1 april
2. Bouw Medische huisvesting voor artsen gezin en verloskundige Realisatie 1 april
3. Aanschaf ambulance voor SEH
4. Start vakopleiding van de Contribute landbouwschool 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> jaar

5. Start vakopleiding kapster en schoonheidsspecialiste 5<sup>e</sup> jaar
6. Start vakopleiding IT-level 1 en 2 4<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> jaar
7. Start aanvullend voedselprogramma voor 1000 basisschoolkinderen
8. Fondsenwerving 2027 in de tweede helft 2026
9. Bouw MEC (Multifunctioneel Educatie Centrum) 1040 m<sup>2</sup> voor diverse beroepsopleidingen en community development in aanvraag
10. Aanplant 100 bomen tegen ontbossing door illegale houtkap
11. Training lokale staf 2<sup>e</sup> helft 2026
12. Bouw huisvesting voor medewerkers

## 2027

1. Start vakopleiding van de Contribute landbouwschool 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> jaar
2. Start vakopleiding kapster en schoonheidsspecialiste 6<sup>e</sup> jaar
3. Start vakopleiding IT-level 1 en 2 5<sup>e</sup> en 4<sup>e</sup> jaar
4. Start vakopleiding Fashion design & Tailoring en Catering & Cooking 1e Jaar
5. Start aanvullend voedselprogramma voor 1000 basisschoolkinderen
6. Fondsenwerving in de tweede helft 2027 voor projecten 2028: Zelfredzaamheid, Educatie en Medische service

## NB

Doelen worden gerealiseerd door definitieve en daadwerkelijke toezeggingen van sponsors en plannen zijn derhalve afhankelijk van de uiteindelijke sponsoring.



Nieuwe wachtkamer voor prenatale zorg juni 2025



### Zelfredzaamheid

